宁波杉杉股份有限公司

Ningbo Shanshan Co., Ltd.

¼ » ¼9 ¤ q ¼8 ¼q •

±# y y6Ñ - 9L€ œ (

¤1\ 9!Q d &6Ñ L W J JAÞAÞ0;

0 Ã JAÞ &L$ Ö

)à j JAÞ 0 &L$ Ö ¤ 8 Ä

5•5 Å/˜C§!' &L$ Ö ¤ 8 ÈG÷+X :#§Añ h Ô C p5•5 Å/˜3+5 È FJE÷ Ô C3+5 Å/˜ £ ,´ Å/˜ &L$ j6Ñ L W J 0 ƒ ,´ Ô C &L$!å È £

È È ×FJE÷ Â6„5• Å/˜ £ ,´ Å/˜ &L$ j6Ñ L W J 0 ƒ ,´ Ä

¼ Ã)à j JAÞ `&é Ö

#‰-1 ±# 2GN j m]D ' y y W Ö r JAÞ Ô Ä

9 Ã JAÞ,´>˜ ã é ? Ö

\!Q JAÞG÷)à j Å/˜ >5•5 Å/˜-(5 8,´ é ? n>| Ä

Ä 0 Å \ œ (6Ñ LFJE÷ :#§Añ h Ô C p6Ñ L W J5•5 Å/˜3+5 >| ¯>˜ ã s ,´ È ,«Lv Ô C3+5 Å/˜ £ ÄFJE÷ 7 Ê Ô C,´Añ h œ (Ô C4ø1 ÅF >| Å /˜ È • ,«Lv Â6„5• Å/˜ £ Ä5• p Ö ÅF >| Å/˜ ÄOÆ!Q,« Lv Â6„5• Å/˜ £ F >| Å/˜,´ ÈÅCt65M0?± ¼ @6Ñ LDÛ -AÔAñ Ä§ ƒ ý ŒB'?ñ Â 6„5• Å/˜ £ 5•1 B$ > Ä

Ä ¼ Å1 9 J Z6Ñ LCV g,´6Ñ L È >| ¯,´ >˜ ã s Gÿ _ ¦ = ; ˜G 6Ñ LCV g p 1-(<2« [žFJ6Ñ,´ Gÿ k ¼ Ä

1 9 J Z6Ñ LCV g,´6Ñ LFJE÷ :#§Añ h Ô C p5•5 Å/˜3+5 ò >6Ñ L W J 5•5 Å/˜,´ È FJE÷ ¦ + 06Ñ LCV g ò Ð Ä Å/˜ > È?ö j ¦ ˜G 6Ñ LCV g ;,´ -(<2« [žFJ6Ñ w " Å * < 0 ??ñ,´>˜ ã/˜ Ä

1 9 J Z6Ñ LCV g,´6Ñ L ÈFJE÷ J Z6Ñ LCV gGý =F >|>˜ ã,´ È¦ ˜G 6Ñ L CV g ;,´-(<2« [žFJ6Ñ,´>˜ ã ??ñ È 42« [6Ñ/˜,´1\ 0!Q Å/˜5 Ì j ö Ä

Ä 9 Å < 0>˜ ã sFJE÷)à j Ã :#§Añ h Ô C p 5•5 Å/˜ £ F ¦ é ?Gý = F >|>˜ ã,´ È 1\ 0!Q Å/˜5 Ì j ö Ä

Ä Å 6Ñ L) p 9AÞ x w>˜ ã ¼" }7- Ô Ä

AÞ x 0

£ ¾ ; Ž € œ (ÅCt *Aî

Q 1 n/j+X • y(w+O ×4ïN©- ,´AÞ x

L¿-p n/j × ñ W j (F ú ;$h Ä+X j Ÿ,´ ` ü È n/jM’ ¯M0"rM’0 10c!• ÎK¯ Ä < & È * ¾ FJ Ã W ž Ã(™6„5• Ã ê ª7-1y à ¤ h ó ° _,´Q x ØF È n/jM’ ¯ X ª7- æ u Ã 0¯ dAî 7 Ã k+Ç ú"-E– ª7- F1y J s j Ÿ Ä+X Ö L¿ {; ó … È ¦) n/j ° _ * ¶ $Q ,´M0"r È óF ¶ n/j ° _ × J F ÐFO Ã n/j ° _ 15 F w4× ÈQ 1 n/jM’ ¯M0"r x)àE³ …C» ï ÄQ 1 n/j 2 j,´ … È Ö V Ø ¶ ˜*3Q 1 n/j+X • y(w 2 jM0"r,´ FO ÎK¯ Ä - } È A - n/jM’ ¯ ×7- •" 15 w È i ž ž n/j È] - M’ ¯ ×7- •" Ã] - M’ ¯ ×7- •" "4ÿ 6 [CµE÷ ¶) Ä ˜*3 ×7-,´ Ã È v • y(w - × FG} ‡ ×7- ý'f 9E³ W5j È(© [_Q 1 1DAà \ Ã { j ÃE–E-1yN¶ È * \ ÍC† þ - F ² vF È i ž B3.D Õ z n/j ÈE–E- n/j +X • y(w,´ - × F)· õ j Ä !” ÈL¿-pM’ ¯>| J ×7- 15 A] -Eœ0+ È 6P¡ Ø ÃE–E-1y j >˜,´Q 1 n/j+X • y(w - ×G} ‡M0"r n:‡ ÎK¯ Ä ¤ 8 È4ÿ ±# y y6Ñ - 9L€ œ (Ä ;0 œ (Å k4ÿ*6 Î œ J ÑAÞ È j ¼ ´ œ (• y(w J Ñ × ñ 3 p È Ð ØF þ • y(w ` • y(w,´ 0±.d È15 _ Î œ ( ˜*3 • y(w J ÑUÉ d ` } Èœ (; Ž € œ (yH y+eÄ8ÿ Å 9L€ œ (ú ¦ ˜Ct € œ (ê"A 1 7 s,´ M ûEœAÙ ' l fC] F – ; X] - WLv ÃN - úCº ‡,´ J Ñ ú-(£Ct × ÄÄB ?ñ œ (¾ ¤ 8 X :#§Añ h Ô C p5•1 Ä Å ÛMb,´ É ±# y y6Ñ - 9L€ œ (£ ¾ ; Ž € œ (fC]Ct ×,´ œ z ÊÅ * ¾Q 1 n/j+X • y(w 2 jM0"r ÎFOE³ D - × / 0ªL$ ¯LD È i ž œ (• y(w J Ñ … H+• È j H F × ñ5 ´ È ` ü × ñ Ä+X È ¦F 0!•% Cã ;$h Ò gM0 "r È = Ý w • y(w 2 j -NÍ È œ (< ? ; Ž € œ (yH y+e Ä8ÿ Å 9L€ œ (X œ Aî0ûN©- œ (¦ ÅCt *Aî ¤ × 7 £ é2£Q 1 n/j+X • y(w+O ×4ï N©- ÈN©- AÑ B k ÅCtH NÍ =CµE÷ ï s ê"A 1 Ä [œ (fC] F – ; J Ñ ú-(£Ct ×,´ fC] '!n Ã ú >5 \Eñ iFP ÅCtH NÍ È 04ø ÎLu ÅCt

+e?ö+X • y(w • ˜*3 2 j -NÍ È } u F+|1\ ¼ ×E–E- n/j •+X • y(w • ˜*3

2 j -NÍ È¦ ¼ F+| k#q : ;$h Ò g *0û ¶K¯ O0c Ê,´ 8 Œ £3+ Äi ž

,´N´AÑ È ` ¤ • y(w k ÎK¯ u Ö4Ö j È ¤ w = 8 ÎK¯

)·4Ö j Ä

œ (_ ˜*3 • y(wUÉ d 1 J ÈFJE÷ Î í \N©- 6 W u wE–E- Ã Ã

Q 1 1yQ 1 n/j+X • y(w,´ - × F"d £ È 9 Ù ¾ A - n/j × JK. Î)à0c • Ã

15 … Ä < & È Ö 6 Ð œ (XQ 1 n/j+X • y(w J Ñ …FO Ö È í œ (

× ñ 3 p ÈF 0!• w œ (• y(w J Ñ …0ªL$ úK¯ O1 ¹ Ë È óF œ (• y(w

J Ñ0c • 15 … Ä

\AÞ x "4ÿ œ (1\ q 0 z:“ » J1\ • !Q JAÞ ÑAÞFJE÷ È)àB'6Ñ L W J ¸ s

1Ñ*2žqp #0*=\!Q) F ÅCt,´ 9 £ § ƒ » Ì È5 v =L€ ¾1®5¢ >ÕÂ ŒT7@K°

N©-(£,´ •AÞ ú · & Ä ² 9 Å1y Ä

B ?ñ œ (¾ ¤ 8 X :#§Añ h Ô C p5•1 Ä Å

ÛMb,´ É ±# y y6Ñ - 9L€ œ ( ) F ÅCt œ z ÊÄ

B' 4 }6Ñ L ÑAÞ >>˜ ã Ä

AÞ x ¼

£ ¾ j ±# T Y ‘ ZLc7-6Ñ - 9L€ œ (

Ë £6„ õ ,´AÞ x

¤ 8 È œ (¤ ¤ Ö6Ñ L W J ÑAÞFJE÷ ¶ É £ ¾ œ (

Ô C) é :#§J›FJ"w y ?0 ° 9L€ œ (@0û ¾ ¤ 8 È# ¼Ct

\ 7 s ê"A 1 È# Ê >˜ ê7 y È# ¼ ` p j :#§ 2 Í ¡ j 0 ¼ ›4Ú %D

' Ô È4ÿ:U93 $ j y ?Aî 7 ú s ˜ & fFP × y ?Aî 7 ú s ˜ &K0

^1y Ä7 y 1 9 ¦ 6Ñ s Ä

Ô C) é,´ ÎLu × f ê7 y 1 9-(£6Ñ s2«Ct × È) Ä 2 l4Ö ï s È

D ¦G} ¦ Ö < ?1®5¢ ý õ •AÞ Ä

Ä ¼Å õ ,´ õ?± W ¼ 8*6 W

X6ÑEœ >,´ 0 ÊE÷$Q O µ j ¦5 5 Ë õ È X% Cã T Y ‘ h4ÿ:U#k

Ø1©=½CtM0?± È A¦ñO ×4ÿ:U#k Ø,´Nª Y 0 … Ä\!Q £6„ õ k?± _ i ž œ (

> Ô C) é 1®5¢,´ É6ÑEœ 8 < Ê-(£4Ö Ê6<F >| È D j œ (¤ ¤ Ö6Ñ L W

J ÑAÞFJE÷ õ NÍ Ö93 $ µ " ˆ5 ,´ ÎLu õ H NÍ È =#¹ ú à Î õ NÍ Ö Ä

X :F £6„ õ ˆ5 OL$ È T Y ‘ Ã Ô C) é ú ¦ ÎLu × f ê >G} ¦ w 6

Ë ˜NÍ ý õ ¦ 1®5¢ ý õ •AÞ Èý õ ,´ õ O L€8 …1D ¸ J Ñ,´ O!n 8

<1®AÒ { C§8# T Y ‘ XB O!n 8 <N© ;,´ j Ñ •>| OL€ z% > 9 ¤!’ ÈD X

-(£ õ @ L” } È œ (9 s #nCtH k- 1y É6ÑEœ 8 < Ê4Ö Ê,´ é ?) T Y ‘

F >| ¡1Ñ È õ NþL™-( ) £T-(£ õ @ L” } È œ (9 s #nCtH k- 1y pìYPµ • é ú ¦ Î

y y6Ñ - 2023 ¤ 1\ 9

	6Ñ -" » X : Ä

L” :F ‘!n F ÈÉ 6Ñ L W JAÞ »?ô I Ê ¦ µ é = Ä

9 ÃÉ:“ » JAÞ »?ô I Ê AÒ µ é

AÒ }	AÒ >
1\ Ä ‘ d & JAÞ 9 ; G õ ’ { 0,´ È:“ » J Ä *ƒ* 0 d & JAÞ Ö Ä Ä Å ¼ 6 { 0 :) 0û:“ » AÞ & ×	1\ Ä ‘ d & J AÞ 9 ; G õ ’ { 0,´ È:“ » J Ä *ƒ* 0 d & JAÞ Ö Ä Ä Å **E÷ z**

AÞ x Ä

£ ¾ f Ê É ± # y y6Ñ - 9L€ œ (JAÑ 8 » Ñ pF96ˆ f Ö Ê,´AÞ x

i ž É - 9 1 J Ã : 2 œ (F96ˆ JAÑ 8 » Ñ p1Ñ*6 Î# ÊÄCR J ' Å 1y# »# ?ô Ã?ô93 W · &,´ 9 £?ô Ê È ¦5 8 œ (-(£ õ å È œ (f Ê ¶É ±# y y6Ñ - 9L€ œ (JAÑ 8 » Ñ pF96ˆ f Ö Ê

B ?ñ œ (¾ ¤ 8 X :#§Añ h Ô C p5•1 Ä Å ÛMb,´ É ±# y y6Ñ - 9L€ œ (JAÑ 8 » Ñ pF96ˆ f Ö Ê ˜ · Ä

B' 4 }6Ñ L ÑAÞ >>˜ ã Ä